

МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«КУБАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ  
имени И.Т. ТРУБИЛИНА»

Экономический факультет  
Институциональной экономики и инвестиционного менеджмента



УТВЕРЖДЕНО  
Декан  
Тюпаков К.Э.  
Протокол от 19.05.2025 № 10

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)  
«УПРАВЛЕНИЕ ЗАТРАТАМИ»**

Уровень высшего образования: специалитет

Специальность: 38.05.01 Экономическая безопасность

Направленность (профиль) подготовки: Экономико-правовое обеспечение экономической безопасности

Квалификация (степень) выпускника: экономист

Формы обучения: очная, очно-заочная

Год набора (приема на обучение): 2025

Срок получения образования: Очная форма обучения – 5 лет  
Очно-заочная форма обучения – 5 лет 8 месяца(-ев)

Объем: в зачетных единицах: 4 з.е.  
в академических часах: 144 ак.ч.

2025

**Разработчики:**

Доцент, кафедра институциональной экономики и инвестиционного менеджмента Арутюнян Ю.И.

Рабочая программа дисциплины (модуля) составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВО по специальности 38.05.01 Экономическая безопасность, утвержденного приказом Минобрнауки от 14.04.2021 № 293, с учетом трудовых функций профессиональных стандартов: "Бухгалтер", утвержден приказом Минтруда России от 21.02.2019 № 103н; "Специалист по управлению рисками", утвержден приказом Минтруда России от 30.08.2018 № 564н; "Специалист по финансовому мониторингу (в сфере противодействия легализации доходов, полученных преступным путем, и финансированию терроризма)", утвержден приказом Минтруда России от 24.07.2015 № 512н; "Экономист предприятия", утвержден приказом Минтруда России от 30.03.2021 № 161н; "Внутренний аудитор", утвержден приказом Минтруда России от 24.06.2015 № 398н.

**Согласование и утверждение**

№	Подразделение или коллегиальный орган	Ответственное лицо	ФИО	Виза	Дата, протокол (при наличии)
1	Институциональной экономики и инвестиционного менеджмента	Заведующий кафедрой, руководитель подразделения, реализующего ОП	Гайдук В.И.	Согласовано	05.05.2025, № 35
2	Экономический факультет	Председатель методической комиссии/совета	Толмачев А.В.	Согласовано	12.05.2025, № 14
3	Экономики и внешнеэкономической деятельности	Руководитель образовательной программы	Мельников А.Б.	Согласовано	12.05.2025, № 21

## **1. Цель и задачи освоения дисциплины (модуля)**

Цель освоения дисциплины - формирование комплекса знаний об особенностях затрат предприятия как объекта управления, обосновании механизмов и принципов его реализации с учетом российского и зарубежного опыта для обеспечения высокого уровня экономической безопасности предприятия.

Задачи изучения дисциплины:

- изучить основные методы управления затратами как фактора повышения экономических результатов деятельности предприятия и обеспечения его экономической безопасности;;
- ознакомиться с экономическими методами анализа и управления затратами на предприятии;
- ;
- овладеть навыками самостоятельного сбора, обработки и подготовки информации в области затрат для выбора и принятия хозяйственных решений;;
- определять и выбирать системы управления затратами, соответствующие целям и условиям работы предприятия.

## **2. Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю), соотнесенные с планируемыми результатами освоения образовательной программы**

*Компетенции, индикаторы и результаты обучения*

ПК-П1 Способен подготавливать исходные данные, необходимые для расчета экономических и социально-экономических показателей на основе типовых методик и действующей нормативно-правовой базы, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов

ПК-П1.1 Осуществляет подготовку, сбор и систематизацию исходных данных для проведения расчетов и анализа экономических, финансово-экономических и социально-экономических показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов

*Знать:*

ПК-П1.1/Зн1 Приемы и способы поиска и отбора информации в различных аналитических источниках

*Уметь:*

ПК-П1.1/Ум1 Структурировать информацию, формулировать выявленные закономерности и полученные результаты

*Владеть:*

ПК-П1.1/Нв1 Навыками подготовки аналитических обзоров, докладов, рекомендаций, проектов нормативных документов на основе статистических и аналитических расчетов

ПК-П1.2 Осуществляет сбор и обработку исходных данных на основе типовых методик и действующей нормативно-правовой базы для составления проектов финансово-хозяйственной, производственной и коммерческой деятельности (бизнес-планов) хозяйствующих субъектов

*Знать:*

ПК-П1.2/Зн1 Методы сбора, обработки и систематизации теоретического материала и экономико- статистической информации.

*Уметь:*

ПК-П1.2/Ум1 Уметь использовать источники информации, проверять соблюдение всех установленных процедур в рамках используемых методов

*Владеть:*

ПК-П1.2/Нв1 Навыками сбора и обработки информации из различных аналитических источников

ПК-П1.3 Осуществляет мониторинг изменения данных при проведении расчетов экономических показателей хозяйствующих субъектов, анализирует результаты расчетов показателей и обосновывает полученные выводы

*Знать:*

ПК-П1.3/Зн1 Методики мониторинга экономической безопасности

*Уметь:*

ПК-П1.3/Ум1 Делать выводы и аргументировать полученные результаты по оценке экономической безопасности

*Владеть:*

ПК-П1.3/Нв1 Формулировки выводов на основе анализа результатов расчетов показателей экономической безопасности

ПК-П1.4 Использует автоматизированные системы сбора и обработки экономических данных

*Знать:*

ПК-П1.4/Зн1 Специализированные программы, используемые при анализе экономической безопасности

*Уметь:*

ПК-П1.4/Ум1 Применять специализированные программные продукты для оценки экономической безопасности

*Владеть:*

ПК-П1.4/Нв1 Анализа и оценки экономической безопасности на основе использования автоматизированных систем сбора и обработки экономических данных

ПК-П7 Способен принимать оптимальные управленческие решения с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможностей использования имеющихся ресурсов

ПК-П7.2 Разрабатывает меры по обеспечению режима экономии, устранению потерь, повышению рентабельности, производительности труда, конкурентоспособности, финансовой устойчивости и деловой активности субъекта хозяйствования

*Знать:*

ПК-П7.2/Зн1 Методы экономического анализа и учета показателей деятельности организации и ее подразделений

*Уметь:*

ПК-П7.2/Ум1 Разрабатывать варианты предпринимательских решений, обосновывать их выбор на основе анализа состояния и динамики развития внутренней и внешней среды организации

*Владеть:*

ПК-П7.2/Нв1 Разработка предпринимательского решения, определение возможности и последовательности его реализации

ПК-П9 Способен использовать инструменты финансово-экономического анализа и оценки возможных экономических рисков в составлении прогнозов основных угроз экономической безопасности субъектов хозяйствования

ПК-П9.1 Разрабатывает и внедряет рекомендации по построению структуры системы управления рисками с учетом международных стандартов корпоративного управления и специфики ведения бизнеса субъекта хозяйствования, контролирует их выполнение и эффективность

*Знать:*

ПК-П9.1/Зн1 Методы разработки и внедрения рекомендаций по построению структуры управления рисками с учетом международных стандартов корпоративного управления и специфики ведения бизнеса субъекта хозяйствования, контролировать их выполнение и эффективность

### 3. Место дисциплины в структуре ОП

Дисциплина (модуль) «Управление затратами» относится к формируемой участниками образовательных отношений части образовательной программы и изучается в семестре(ах): Очная форма обучения - 6, Очно-заочная форма обучения - 6.

В процессе изучения дисциплины студент готовится к решению типов задач профессиональной деятельности, предусмотренных ФГОС ВО и образовательной программой.

### 4. Объем дисциплины (модуля) и виды учебной работы

#### *Очная форма обучения*

Период обучения	Общая трудоемкость (часы)	Общая трудоемкость (ЗЕТ)	Контактная работа (часы, всего)	Внеаудиторная контактная работа (часы)	Лекционные занятия (часы)	Практические занятия (часы)	Самостоятельная работа (часы)	Промежуточная аттестация (часы)
Шестой семестр	144	4	65	3	32	30	52	Экзамен (27)
Всего	144	4	65	3	32	30	52	27

#### *Очно-заочная форма обучения*

Период обучения	Общая трудоемкость (часы)	Общая трудоемкость (ЗЕТ)	Контактная работа (часы, всего)	Внеаудиторная контактная работа (часы)	Лекционные занятия (часы)	Практические занятия (часы)	Самостоятельная работа (часы)	Промежуточная аттестация (часы)
Шестой семестр	144	4	31	3	12	16	86	Экзамен (27)
Всего	144	4	31	3	12	16	86	27

### 5. Содержание дисциплины (модуля)

#### 5.1. Разделы, темы дисциплины и виды занятий (часы промежуточной аттестации не указываются)

#### *Очная форма обучения*

Наименование раздела, темы	Всего	Внеаудиторная контактная работа	Лекционные занятия	Практические занятия	Самостоятельная работа	Планируемые результаты обучения, соотношенные с результатами освоения программы
<b>Раздел 1. Теоретические основы управления затратами</b>	<b>28</b>		<b>6</b>	<b>6</b>	<b>16</b>	ПК-П1.1 ПК-П1.2 ПК-П1.3 ПК-П1.4
Тема 1.1. Основы управления затратами на предприятии	10		2	2	6	ПК-П1.3 ПК-П1.4
Тема 1.2. Содержание и классификация затрат	8		2	2	4	ПК-П7.2 ПК-П9.1
Тема 1.3. Себестоимость продукции	10		2	2	6	
<b>Раздел 2. Методы управления затратами</b>	<b>86</b>		<b>26</b>	<b>24</b>	<b>36</b>	ПК-П1.1 ПК-П1.2 ПК-П1.3 ПК-П1.4 ПК-П7.2 ПК-П9.1
Тема 2.1. Методы учета затрат и калькулирования себестоимости продукции	14		4	4	6	ПК-П1.3 ПК-П1.4 ПК-П7.2 ПК-П9.1
Тема 2.2. Системы управления затратами и контроллинг	14		4	4	6	
Тема 2.3. Общий анализ затрат предприятия	10		4	2	4	
Тема 2.4. Финансовые инструменты оценки затрат - ключевые элементы CVP-анализа	12		4	4	4	
Тема 2.5. Планирование и прогнозирование затрат	14		4	4	6	
Тема 2.6. Бюджетное планирование	14		4	4	6	
Тема 2.7. Управление запасами предприятия	8		2	2	4	
<b>Раздел 3. Промежуточная аттестация</b>	<b>3</b>	<b>3</b>				ПК-П1.1 ПК-П1.2 ПК-П1.3
Тема 3.1. Экзамен	3	3				ПК-П1.4 ПК-П7.2 ПК-П9.1
<b>Итого</b>	<b>117</b>	<b>3</b>	<b>32</b>	<b>30</b>	<b>52</b>	

*Очно-заочная форма обучения*

Наименование раздела, темы	Внеаудиторная контактная работа	Лекционные занятия	Практические занятия	Самостоятельная работа	Планируемые результаты обучения, соотношенные с результатами освоения программы
----------------------------	---------------------------------	--------------------	----------------------	------------------------	---------------------------------------------------------------------------------

	Всего	Внеаудитор р	Лекционны	Практическ	Самостояте	Планируем обучения, с результатам программы
<b>Раздел 1. Теоретические основы управления затратами</b>	<b>29</b>		<b>3</b>	<b>4</b>	<b>22</b>	ПК-П1.1 ПК-П1.2 ПК-П1.3 ПК-П1.4 ПК-П7.2 ПК-П9.1
Тема 1.1. Основы управления затратами на предприятии	8		1	1	6	
Тема 1.2. Содержание и классификация затрат	12		1	1	10	
Тема 1.3. Себестоимость продукции	9		1	2	6	
<b>Раздел 2. Методы управления затратами</b>	<b>85</b>		<b>9</b>	<b>12</b>	<b>64</b>	ПК-П1.1 ПК-П1.2 ПК-П1.3 ПК-П1.4 ПК-П7.2 ПК-П9.1
Тема 2.1. Методы учета затрат и калькулирования себестоимости продукции	13		1	2	10	
Тема 2.2. Системы управления затратами и контроллинг	14		2	2	10	
Тема 2.3. Общий анализ затрат предприятия	10		1	1	8	
Тема 2.4. Финансовые инструменты оценки затрат - ключевые элементы CVP-анализа	12		2	2	8	
Тема 2.5. Планирование и прогнозирование затрат	13		1	2	10	
Тема 2.6. Бюджетное планирование	13		1	2	10	
Тема 2.7. Управление запасами предприятия	10		1	1	8	
<b>Раздел 3. Промежуточная аттестация</b>	<b>3</b>	<b>3</b>				ПК-П1.1 ПК-П1.2 ПК-П1.3 ПК-П1.4 ПК-П7.2 ПК-П9.1
Тема 3.1. Экзамен	3	3				
<b>Итого</b>	<b>117</b>	<b>3</b>	<b>12</b>	<b>16</b>	<b>86</b>	

## 5.2. Содержание разделов, тем дисциплин

### *Раздел 1. Теоретические основы управления затратами*

*(Очная: Лекционные занятия - 6ч.; Практические занятия - 6ч.; Самостоятельная работа - 16ч.; Очно-заочная: Лекционные занятия - 3ч.; Практические занятия - 4ч.; Самостоятельная работа - 22ч.)*

#### *Тема 1.1. Основы управления затратами на предприятии*

*(Очная: Лекционные занятия - 2ч.; Практические занятия - 2ч.; Самостоятельная работа - 6ч.; Очно-заочная: Лекционные занятия - 1ч.; Практические занятия - 1ч.; Самостоятельная работа - 6ч.)*



1. Содержание системы управления затратами предприятия. Цели, задачи, функции управления затратами.
2. Принципы управления затратами.
3. Затраты как объект управления. Подходы к изучению затрат (история формирования подходов).
4. Система нормативно-правовых актов в области управления затратами.

#### *Тема 1.2. Содержание и классификация затрат*

*(Очная: Лекционные занятия - 2ч.; Практические занятия - 2ч.; Самостоятельная работа - 4ч.; Очно-заочная: Лекционные занятия - 1ч.; Практические занятия - 1ч.; Самостоятельная работа - 10ч.)*

1. Сущность понятий «издержки», «затраты», «расходы». Классификация затрат и её использование в системе управления ими.
2. Разделение затрат по экономическому содержанию (текущие затраты, текущие расходы, капитальные вложения). Условно-постоянные, условно-переменные, смешанные затраты.
3. Понятие валовых и предельных затрат. Пропорциональные, дигрессивные и прогрессивные затраты.

#### *Тема 1.3. Себестоимость продукции*

*(Очная: Лекционные занятия - 2ч.; Практические занятия - 2ч.; Самостоятельная работа - 6ч.; Очно-заочная: Лекционные занятия - 1ч.; Практические занятия - 2ч.; Самостоятельная работа - 6ч.)*

1. Себестоимость продукции как экономическая категория, её виды. Состав затрат включаемых в себестоимость продукции.
2. Группировка расходов в соответствии с НК РФ.
3. Резервы и факторы снижения себестоимости продукции.

### **Раздел 2. Методы управления затратами**

***(Очная: Лекционные занятия - 26ч.; Практические занятия - 24ч.; Самостоятельная работа - 36ч.; Очно-заочная: Лекционные занятия - 9ч.; Практические занятия - 12ч.; Самостоятельная работа - 64ч.)***

#### *Тема 2.1. Методы учета затрат и калькулирования себестоимости продукции*

*(Очная: Лекционные занятия - 4ч.; Практические занятия - 4ч.; Самостоятельная работа - 6ч.; Очно-заочная: Лекционные занятия - 1ч.; Практические занятия - 2ч.; Самостоятельная работа - 10ч.)*

1. Основные принципы и задачи учета затрат и калькулирования себестоимости продукции.
2. Классификация методов учета затрат по способу оценки затрат, отношению к технологическому процессу, полноте включения в себестоимость.
3. Преимущества и недостатки каждого метода, особенности их применения.
4. Методика распределения косвенных расходов. Общая схема учета затрат.
5. Себестоимость и прибыльность продукции.

#### *Тема 2.2. Системы управления затратами и контроллинг*

*(Очная: Лекционные занятия - 4ч.; Практические занятия - 4ч.; Самостоятельная работа - 6ч.; Очно-заочная: Лекционные занятия - 2ч.; Практические занятия - 2ч.; Самостоятельная работа - 10ч.)*

1. Системы учета затрат. Основы управленческого (производственного) учета. Учет затрат по местам возникновения в системе «директ-костинг».
2. Практические аспекты организации управленческого учета. Практика управления затратами по местам возникновения и центрам ответственности на основе управленческого учета. Технические средства учета и контроля затрат.
3. Система «стандарт-кост».
4. Система «директ-костинг».
5. Контроллинг. Новые методы управления затратами в современной практике.

#### *Тема 2.3. Общий анализ затрат предприятия*

*(Очная: Лекционные занятия - 4ч.; Практические занятия - 2ч.; Самостоятельная работа - 4ч.; Очно-заочная: Лекционные занятия - 1ч.; Практические занятия - 1ч.; Самостоятельная работа - 8ч.)*

1. Содержание анализа затрат на предприятии. Оценка состава, структуры затрат по видам ресурсов.
2. Факторный анализ тенденций изменения структуры затрат.

#### *Тема 2.4. Финансовые инструменты оценки затрат - ключевые элементы CVR-анализа*

*(Очная: Лекционные занятия - 4ч.; Практические занятия - 4ч.; Самостоятельная работа - 4ч.; Очно-заочная: Лекционные занятия - 2ч.; Практические занятия - 2ч.; Самостоятельная работа - 8ч.)*

1. Маржинальный доход.
2. Методы расчета точки безубыточности. Анализ безубыточности для одного и группы продуктов. Маржинальный запас прочности.
3. Производственный леверидж. Вклад на покрытие.

#### *Тема 2.5. Планирование и прогнозирование затрат*

*(Очная: Лекционные занятия - 4ч.; Практические занятия - 4ч.; Самостоятельная работа - 6ч.; Очно-заочная: Лекционные занятия - 1ч.; Практические занятия - 2ч.; Самостоятельная работа - 10ч.)*

1. Основы планирования и прогнозирования затрат.
2. Необходимость планирования затрат. Расчет допустимых затрат. Взаимосвязь капитальных вложений, текущих затрат и доходности предприятия.
3. Влияние инфляции на выбор и принятие решений.

#### *Тема 2.6. Бюджетное планирование*

*(Очная: Лекционные занятия - 4ч.; Практические занятия - 4ч.; Самостоятельная работа - 6ч.; Очно-заочная: Лекционные занятия - 1ч.; Практические занятия - 2ч.; Самостоятельная работа - 10ч.)*

1. Виды, функции бюджета. Организация управления затратами по местам возникновения затрат и центрам ответственности.
2. Система бюджетирования и внутрихозяйственной отчетности. Разработка сметы затрат.

#### *Тема 2.7. Управление запасами предприятия*

*(Очная: Лекционные занятия - 2ч.; Практические занятия - 2ч.; Самостоятельная работа - 4ч.; Очно-заочная: Лекционные занятия - 1ч.; Практические занятия - 1ч.; Самостоятельная работа - 8ч.)*

1. Виды запасов на предприятии. Учет материально-производственных запасов.
2. Оценка материальных запасов при их списании на затраты производства.
3. Влияние управления запасами на затраты предприятия и экономический результат его работы.

### **Раздел 3. Промежуточная аттестация**

**(Очная: Внеаудиторная контактная работа - 3ч.; Очно-заочная: Внеаудиторная контактная работа - 3ч.)**

#### **Тема 3.1. Экзамен**

**(Очная: Внеаудиторная контактная работа - 3ч.; Очно-заочная: Внеаудиторная контактная работа - 3ч.)**

Проведение промежуточной аттестации в форме экзамена.

## **6. Оценочные материалы текущего контроля**

### **Раздел 1. Теоретические основы управления затратами**

*Форма контроля/оценочное средство: Задача*

*Вопросы/Задания:*

1. Что включают в себестоимость продукции:

- а) затраты на оплату труда;
- б) затраты на утилизацию
- в) затраты, связанные с использованием природного сырья;
- г) затраты некапитального характера, связанные с совершенствованием технологии и организации производства, а также с улучшением качества продукции;

2. Установите соответствия между регулирующими документами и уровнями системы регулирования бухгалтерского учета:

- 1. Первый уровень
  - 2. Второй уровень
  - 3. Третий уровень
  - 4. Четвертый уровень
- а) Гражданский кодекс Российской Федерации
  - б) Положение по бухгалтерскому учету «Расходы организации» ПБУ 10/99
  - в) Методические рекомендации по бухгалтерскому учету затрат на производство и калькулирование себестоимости продукции (работ, услуг) в сельскохозяйственных организациях
  - г) Внутренние рабочие документы, разработанные самим предприятием

3. Маржинальный анализ учитывает показатели

- а) издержки
- б) объем производства продукции
- в) прибыль
- г) заработная плата
- д) амортизация

4. Балансовый метод – это:

- а) установление правильного соотношения между доходами и расходами всех бюджетов
- б) составление отчета об исполнении бюджета и его утверждение
- в) единая бюджетная классификация
- г) отзывы пользователей результатов бизнес-плана

5. По признаку аналитичности затраты делятся на:

- а) входящие
- б) истекшие
- в) основные
- г) накладные

6. По методу отнесения на себестоимость затраты делятся на:

- а) прямые
- б) косвенные
- в) основные

г) накладные

## **Раздел 2. Методы управления затратами**

*Форма контроля/оценочное средство: Задача*

*Вопросы/Задания:*

1. Сметная калькуляция составляется:

- а) при проектировании новых производств и конструировании вновь осваиваемых изделий при отсутствии норм расхода
- б) на плановый период на основе действующих на начало этого периода норм и смет
- в) для отражения совокупности всех затрат на производство и реализацию продукции
- г) для сбора информации об издержках предприятия, документальное оформление хозяйственных операций

2. Плановая калькуляция составляется:

- а) на плановый период на основе действующих на начало этого периода норм и смет
- б) при проектировании новых производств и конструировании вновь осваиваемых изделий при отсутствии норм расхода
- в) для отражения совокупности всех затрат на производство и реализацию продукции
- г) для сбора информации об издержках предприятия, документальное оформление хозяйственных операций

3. Объектом калькулирования является:

- а) продукт, работа, услуга
- б) место возникновения затрат
- в) центр затрат
- г) центр ответственности

4. Общий свод плановых затрат предприятия в денежном выражении на производство продукции, выполнение работ, оказание услуг – это:

- а) смета затрат
- б) калькуляция отдельного вида продукции
- в) баланс предприятия
- г) группировочная ведомость

5. . Чему равна точка безубыточности, если цена реализации – 50, переменные затраты на единицу – 30, постоянные затраты на период – 7000р.:

- а) 250;
- б) 300;
- в) 350;
- г) 200;

6. Классификация по степени участия в процессе производства выделяет следующие затраты:

- а) основные и вспомогательные
- б) переменные и постоянные
- в) основные и накладные
- г) элементарные и комплексные

7. Численность работающих в отчетном периоде по сравнению с базисным увеличилась на 20 %, средняя заработная плата возросла на 35 %. Определите изменение фонда заработной платы.

- а) рост на 162%;
- б) снижение на 15%;
- в) рост на 62%;
- г) рост на 55%.

8. Затраты предприятия повысились на 20 %, индекс объема производства составил 110 %. Как изменились удельные затраты предприятия?

- а) выросли на 9,1%;
- б) снизились на 10%;

- в) выросли на 10%;
- г) выросли на 2%.

9. Система учета затрат, подразумевающая разделение производственной себестоимости на затраты, являющимися постоянными, и на затраты, которые изменяются пропорционально объему деятельности называется:

- а) директ-костинг
- б) кайзен-костинг
- в) нормативный учет
- г) стандарт-костинг

10. Управление затратами на производство и реализацию продукции осуществляется с целью:

- а) изыскания резервов снижения себестоимости продукции;
- б) максимизации прибыли предприятия;
- в) контроля и наказания;
- г) все ответы верны.

11. Процесс снижения затрат в системе непрерывного совершенствования называют:

- а) калькуляцией без непрерывного усовершенствования;
- б) стратегической калькуляцией;
- в) целевой калькуляцией на основе крупных инноваций;
- г) рыночной калькуляцией;
- д) кайзен костинг или внесением улучшений в производственный процесс небольшими приростными порциями.

12. В процессе принятия решения об оптимальной производственной программе при наличии ограничений основным релевантным показателем будет:

- а) единичная маржа покрытия;
- б) дифференциальные затраты;
- в) альтернативные затраты;
- г) маржа покрытия на единицу ограничивающего фактора.

13. Предприятие находится в точке безубыточности, когда:

- а) выручка от реализации равна маржинальному вкладу (марже на переменных затратах);
- б) маржа на переменных затратах равна сумме постоянных затрат;
- в) разница между постоянными и переменными затратами;
- г) выручка от реализации равна сумме постоянных затрат.

14. Чему равна точка безубыточности, если цена реализации – 16р., переменные затраты на единицу – 14 р., постоянные затраты на период – 100р.:

- а) 200;
- б) 30;
- в) 50;
- г) 100.

15. Повышенные цены реализации единицы продукции:

- а) понизит точку безубыточности
- б) повысит точку безубыточности
- в) не повлияет на точку безубыточности
- г) снизит переменные затраты

16. На какой стадии жизненного цикла применим кайзен-костинг:

- а) на стадии замысла товара;
- б) на стадии исследований и разработки;
- в) на производственной стадии;
- г) на стадии послепродажного обслуживания и утилизации продукции.

17. Метод высшей и низшей точек основывается только на:

- а) одном наблюдении;
- б) двух наблюдениях;

- в) трех наблюдениях;
- г) большом количестве наблюдений.

18. Органическое сочетание снижения затрат с высоким качеством продукции представляет собой:

- а) принцип управления затратами
- б) задачу управления затратами
- в) цель анализа затрат
- г) цель управления затратами

19. Какая из перечисленных задач не входит в задачи оперативного контроллинга:

- а) бюджетирование;
- б) информационное обеспечение;
- в) операционный C-V-P анализ;
- г) калькуляция затрат жизненного цикла продукции.

### **Раздел 3. Промежуточная аттестация**

*Форма контроля/оценочное средство:*

*Вопросы/Задания:*

.

## **7. Оценочные материалы промежуточной аттестации**

*Очная форма обучения, Шестой семестр, Экзамен*

*Контролируемые ИДК: ПК-П1.1 ПК-П9.1 ПК-П1.2 ПК-П7.2 ПК-П1.3 ПК-П1.4*

*Вопросы/Задания:*

1. Понятие затрат, расходов, издержек.
2. Особенности затрат как предмета управления.
3. Объекты и субъекты управления затратами на предприятии.
4. Взаимосвязь функций управления затратами.
5. Принципы управления затратами на предприятии.
6. Задачи и основные признаки классификации затрат.
7. Виды классификаций затрат на производство.
8. Классификация затрат по экономическим элементам.
9. Классификация затрат по калькуляционным статьям себестоимости.
10. Определение допустимой величины затрат на продукцию.
11. Сущность сметы затрат, виды смет.
12. Влияние инфляции на уровень затрат.
13. Методы расчета элементов затрат.

14. Виды запасов на предприятии.
15. Методика учета материально-производственных запасов.
16. Характеристика методов учета материальных затрат и запасов: ЛИФО, ФИФО и метод средней себестоимости.
17. Выбор метода оценки материальных запасов при их списании на затраты производства.
18. Расчет затрат на производство и реализацию продукции.
19. Себестоимость продукции, ее состав и виды.
20. Калькулирование себестоимости продукции.
21. Виды калькуляций.
22. Способы отнесения затрат на продукт.
23. Объекты учета затрат на предприятии.
24. Роль нормирования в стабилизации и снижении затрат.
25. Влияние параметров экономического жизненного цикла на объем затрат на производство и реализацию продукции.
26. Влияние инфляции на уровень затрат.
27. Расчет затрат по стадиям жизненного цикла продукции.
28. Попроцессный метод калькулирования себестоимости продукции.
29. Попередельный метод калькулирования себестоимости продукции.
30. Себестоимость и прибыльность продукции, трансфертные цены.
31. Определения мест возникновения затрат, центров затрат и центров ответственности за уровень затрат.
32. Бюджетирование затрат.
33. Факторы снижения затрат на предприятии.
34. Принципы стимулирования снижения затрат.
35. Принципы включения затрат в себестоимость продукции в различных системах учета.

36. Анализ затрат по экономическим элементам.
37. Анализ себестоимости по статьям калькуляции.
38. Анализ затрат на обслуживание производства и управление.
39. Анализ затрат на один рубль продукции, затрат на реализованную продукцию.
40. Определение безубыточности производства, метод маржинальной прибыли.
41. Виды прогрессивных систем управления затратами.
42. Возможности системы управления затратами «Стандарт-костс».
43. Возможности системы управления затратами «Директ-костинг».
44. Варианты системы директ-костинг применяют в настоящее время. Сущность каждого варианта.
45. Достоинства и недостатки системы «Директ-костинг».
46. Концепция эквивалентных единиц.
47. Понятие контроллинга и опыт его применения.
48. Виды контроллинга.
49. Общая система управления затратами.
50. Сущность единовременных затрат предприятия.
51. Сущность CVP-анализа.
52. Использование ФСА для снижения затрат на продукцию.
53. Последние тенденции в развитии систем управления затратами на предприятии.
54. Этапы проведения ФСА.
55. Особенности управления по центрам ответственности.
56. Методы планирования и прогнозирования затрат.
57. Бюджетирование затрат.
58. Понятие гибкого бюджета, методика его построения.
59. Учет релевантных затрат.



## 60. Прогрессивные системы управления затратами в мировой практике.

*Очно-заочная форма обучения, Шестой семестр, Экзамен*

*Контролируемые ИДК: ПК-П1.1 ПК-П9.1 ПК-П1.2 ПК-П7.2 ПК-П1.3 ПК-П1.4*

Вопросы/Задания:

1. Понятие затрат, расходов, издержек.
2. Особенности затрат как предмета управления.
3. Объекты и субъекты управления затратами на предприятии.
4. Взаимосвязь функций управления затратами.
5. Принципы управления затратами на предприятии.
6. Задачи и основные признаки классификации затрат.
7. Виды классификаций затрат на производство.
8. Классификация затрат по экономическим элементам.
9. Классификация затрат по калькуляционным статьям себестоимости.
10. Определение допустимой величины затрат на продукцию.
11. Сущность сметы затрат, виды смет.
12. Влияние инфляции на уровень затрат.
13. Методы расчета элементов затрат.
14. Виды запасов на предприятии.
15. Методика учета материально-производственных запасов.
16. Характеристика методов учета материальных затрат и запасов: ЛИФО, ФИФО и метод средней себестоимости.
17. Выбор метода оценки материальных запасов при их списании на затраты производства.
18. Расчет затрат на производство и реализацию продукции.
19. Себестоимость продукции, ее состав и виды.
20. Калькулирование себестоимости продукции.
21. Виды калькуляций.

22. Способы отнесения затрат на продукт.
23. Объекты учета затрат на предприятии.
24. Роль нормирования в стабилизации и снижении затрат.
25. Влияние параметров экономического жизненного цикла на объем затрат на производство и реализацию продукции.
26. Влияние инфляции на уровень затрат.
27. Расчет затрат по стадиям жизненного цикла продукции.
28. Попроцессный метод калькулирования себестоимости продукции.
29. Попередельный метод калькулирования себестоимости продукции.
30. Себестоимость и прибыльность продукции, трансфертные цены.
31. Определения мест возникновения затрат, центров затрат и центров от-ветственности за уровень затрат.
32. Бюджетирование затрат.
33. Факторы снижения затрат на предприятии.
34. Принципы стимулирования снижения затрат.
35. Принципы включения затрат в себестоимость продукции в различных системах учета.
36. Анализ затрат по экономическим элементам.
37. Анализ себестоимости по статьям калькуляции.
38. Анализ затрат на обслуживание производства и управление.
39. Анализ затрат на один рубль продукции, затрат на реализованную продукцию.
40. Определение безубыточности производства, метод маржинальной прибыли.
41. Виды прогрессивных систем управления затратами.
42. Возможности системы управления затратами «Стандарт-костс».
43. Возможности системы управления затратами «Директ-костинг».
44. Варианты системы директ-костинг применяют в настоящее время. Сущность каждого варианта.

45. Достоинства и недостатки системы «Директ-костинг».
46. Концепция эквивалентных единиц.
47. Понятие контроллинга и опыт его применения.
48. Виды контроллинга.
49. Общая система управления затратами.
50. Сущность единовременных затрат предприятия.
51. Сущность CVP-анализа.
52. Использование ФСА для снижения затрат на продукцию.
53. Последние тенденции в развитии систем управления затратами на предприятии.
54. Этапы проведения ФСА.
55. Особенности управления по центрам ответственности.
56. Методы планирования и прогнозирования затрат.
57. Бюджетирование затрат.
58. Понятие гибкого бюджета, методика его построения.
59. Учет релевантных затрат.
60. Прогрессивные системы управления затратами в мировой практике.

## **8. Материально-техническое и учебно-методическое обеспечение дисциплины**

### **8.1. Перечень основной и дополнительной учебной литературы**

#### *Основная литература*

1. Трубочкина, М. И. Управление затратами предприятия: Учебное пособие / М. И. Трубочкина. - 2 - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2023. - 319 с. - 978-5-16-101074-7. - Текст: электронный // Общество с ограниченной ответственностью «ЗНАНИУМ»: [сайт]. - URL: <https://znanium.ru/catalog/document?id=445223> (дата обращения: 09.10.2025). - Режим доступа: по подписке
2. Гаврилова О. А. Управление затратами: учебное пособие / Гаврилова О. А.. - Астрахань: АГТУ, 2020. - 136 с. - 978-5-89154-698-1. - Текст: электронный. // RuSpLAN: [сайт]. - URL: <https://e.lanbook.com/img/cover/book/195068.jpg> (дата обращения: 19.06.2025). - Режим доступа: по подписке

3. Кукукина И. Г. Управление затратами и контроллинг: учебное пособие для вузов / Кукукина И. Г., Тарасова А. С. - Санкт-Петербург: Лань, 2023. - 332 с. - 978-5-507-45620-8. - Текст: электронный. // RuSpLAN: [сайт]. - URL: <https://e.lanbook.com/img/cover/book/311816.jpg> (дата обращения: 19.06.2025). - Режим доступа: по подписке

#### *Дополнительная литература*

1. Горлов, В.В. Управление затратами и организация внутреннего контроля на предприятии: Монография / В.В. Горлов, В.И. Сурат, С.А. Сергеева.; Московский городской университет управления Правительства Москвы. - 3 - Москва: Издательско-торговая корпорация "Дашков и К", 2022. - 340 с. - 978-5-394-04905-7. - Текст: электронный // Общество с ограниченной ответственностью «ЗНАНИУМ»: [сайт]. - URL: <https://znanium.com/catalog/document?id=438450> (дата обращения: 09.10.2025). - Режим доступа: по подписке

2. Лыжина, Н. В. Управление затратами предприятия: учебное пособие / Н. В. Лыжина, Р. М. Уханова,. - Управление затратами предприятия - Казань: Казанский национальный исследовательский технологический университет, 2017. - 152 с. - 978-5-7882-2291-2. - Текст: электронный // IPR SMART: [сайт]. - URL: <https://www.iprbookshop.ru/80253.html> (дата обращения: 08.09.2025). - Режим доступа: по подписке

3. Печиборщ Н. И. Управление затратами на предприятии: учебное пособие / Печиборщ Н. И.. - Санкт-Петербург: ИЭО СПбУТУиЭ, 2021. - 178 с. - 978-5-94047-890-4. - Текст: электронный. // RuSpLAN: [сайт]. - URL: <https://e.lanbook.com/img/cover/book/246485.jpg> (дата обращения: 19.06.2025). - Режим доступа: по подписке

## **8.2. Профессиональные базы данных и ресурсы «Интернет», к которым обеспечивается доступ обучающихся**

### *Профессиональные базы данных*

Не используются.

### *Ресурсы «Интернет»*

1. <http://www.elibrary.ru/> - Научная электронная библиотека
2. [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_215668/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_215668/) - Указ Президента РФ N 176 от 19 апреля 2017 г. «О Стратегии экологической безопасности Российской Федерации на период до 2025 года» // Собрание законодательства Российской Федерации. - 2012.
3. [http://www.gks.ru/wps/wcm/connect/rosstat\\_main/rosstat/ru/statistics/enviro](http://www.gks.ru/wps/wcm/connect/rosstat_main/rosstat/ru/statistics/enviro) - Федеральная служба государственной статистики
4. <http://ej.kubagro.ru> - Политематический сетевой электронный научный журнал Кубанского ГАУ

## **8.3. Программное обеспечение и информационно-справочные системы, используемые при осуществлении образовательного процесса по дисциплине**

Информационные технологии, используемые при осуществлении образовательного процесса по дисциплине позволяют:

- обеспечить взаимодействие между участниками образовательного процесса, в том числе синхронное и (или) асинхронное взаимодействие посредством сети «Интернет»;
- фиксировать ход образовательного процесса, результатов промежуточной аттестации по дисциплине и результатов освоения образовательной программы;
- организовать процесс образования путем визуализации изучаемой информации посредством использования презентаций, учебных фильмов;
- контролировать результаты обучения на основе компьютерного тестирования.

Перечень лицензионного программного обеспечения:

1 Microsoft Windows - операционная система.

2 Microsoft Office (включает Word, Excel, Power Point) - пакет офисных приложений.

Перечень профессиональных баз данных и информационных справочных систем:

1 Гарант - правовая, <https://www.garant.ru/>

2 Консультант - правовая, <https://www.consultant.ru/>

3 Научная электронная библиотека eLibrary - универсальная, <https://elibrary.ru/>

Доступ к сети Интернет, доступ в электронную информационно-образовательную среду университета.

*Перечень программного обеспечения*

*(обновление производится по мере появления новых версий программы)*

Не используется.

*Перечень информационно-справочных систем*

*(обновление выполняется еженедельно)*

Не используется.

#### **8.4. Специальные помещения, лаборатории и лабораторное оборудование**

#### **9. Методические указания по освоению дисциплины (модуля)**

Учебная работа по направлению подготовки осуществляется в форме контактной работы с преподавателем, самостоятельной работы обучающегося, текущей и промежуточной аттестаций, иных формах, предлагаемых университетом. Учебный материал дисциплины структурирован и его изучение производится в тематической последовательности. Содержание методических указаний должно соответствовать требованиям Федерального государственного образовательного стандарта и учебных программ по дисциплине. Самостоятельная работа студентов может быть выполнена с помощью материалов, размещенных на портале поддержки Moodle.

#### **10. Методические рекомендации по освоению дисциплины (модуля)**